



Horwath HTL

Hotel, Tourism and Leisure

Gestione delle crisi nel comparto dell'ospitalità

Mitigare il rischio. Costruire la resilienza. Migliorare le prestazioni. Ridurre i costi.

COVID-19 ha evidenziato quanto l'industria dei viaggi e del turismo risulti fortemente colpita da una crisi di fiducia a livello planetario alla quale occorre rispondere rapidamente adottando misure per mitigarne l'impatto sull'attività delle aziende del settore.

Le difficili e rapide decisioni che dovranno essere prese per proteggere la struttura e il suo valore, dovranno essere tali da mantenere l'azienda in buona salute per trarre vantaggio dall'inevitabile rimbalzo.

Horwath HTL e gli studi legali ad essa collegati hanno la competenza e l'esperienza per aiutarti a navigare in questi frangenti assicurando la gestione di tutti i soggetti interessati e garantendo la sicurezza delle seguenti attività.

- Analizzare/identificare i rischi operativi immediati
- Migliorare i profitti attraverso misure di riduzione dei costi
- Fornire supporto ai team di gestione
- Valutare le attività per banche/istituzioni
- Comprendere le implicazioni legali degli accordi contrattuali di gestione e degli accordi di franchising
- Fornire consulenza e supporto per gli affidamenti bancari in essere
- Violazioni contrattuali
- Controversie su rapporti di lavoro
- Turnaround aziendale
- Ristrutturazioni e riconversioni

Il nostro supporto per la gestione delle crisi:

1



ANALISI DEI RISCHI

Comprendere la situazione attuale e identificare i rischi.

2



BEST PRACTICE

Usare gli standard di settore e l'esperienza globale per delineare le soluzioni.

3



SUPPORTO OPERATIVO

Fornire supporto ai team di gestione.

4



MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE

Aiutare le gestioni a ridurre i costi ed a incrementare i ricavi per migliorare i profitti.

5



VALUTAZIONI ALBERGHIERE

Fornire la valutazione di mercato attuale dell'asset per le varie parti interessate.

6



SUPPORTO NELLE TRANSAZIONI

Due Diligence per le attività di acquisizione e/o cessione. Descrizione degli asset per essere proposti al mercato.

7



SUPPORTO LEGALE

Identificare i rischi e definire le strategie legali, evidenziando gli obblighi e i condizionamenti. Fornire supporto nei rapporti con banche e altri partner.

8



CONSIGLI STRATEGICI

Delineare scenari e pianificare linee strategiche.

Gestione delle crisi nel comparto dell'ospitalità: aree di interesse

Asset Management

- Revisioni operative / Audit
- Analisi dei KPI e benchmarking
- F&B e altre analisi dipartimentali
- Ottimizzazione dei reparti commerciali e dei costi
- Performance & Previsioni delle prenotazioni
- GOP & EBITDA per valutazione canoni di locazione
- Cash Ratios, Qualità del Debito
- Business Sourcing & Revenue Management

Supporto Legale

- Esposizione debitoria esistente
- Contratti di gestione alberghiera
- Violazioni contrattuali
- Contratti di franchising
- Controversie di lavoro
- Assicurazioni
- Turnaround aziendale
- Ristrutturazioni & Riconversioni

Valutazione

- Valutazione per banche e stakeholder
- Due Diligence per acquisizioni o frazionamenti
- Confezionare prodotti pronti per il mercato

Supporto nelle Transazioni

- Due Diligence per l'acquisizione o il frazionamento di singole proprietà o portafogli
- Strutturazione di operazioni di finanziamento o dismissione di beni
- Visure pre-ipotecarie
- Rapporti di lavoro e mancati versamenti previdenziali
- Quotazione in borsa
- Elementi di base per accordi di JV o Partnership



Per ulteriori informazioni o per organizzare l'attività di supporto per la gestione delle crisi, contatta l'ufficio locale di Horwath HTL.

Horwath HTL ha come obiettivo esclusivo l'attività di consulenza per l'industria del turismo attraverso servizi che coprono ogni aspetto dell'immobiliare alberghiero e dello sviluppo del tempo libero.

I nostri clienti ci scelgono perché ci siamo guadagnati una reputazione con consigli imparziali che spesso significano la differenza tra fallimento e successo. Ogni progetto che aiutiamo è diverso, quindi abbiamo bisogno di tutta l'esperienza che abbiamo maturato nel corso dei nostri 100 anni di storia.

Siamo un marchio globale con 47 uffici, che ha svolto con successo oltre 30.000 incarichi per clienti privati e pubblici. Siamo parte di Crowe Global, una delle 10 migliori reti di servizi contabili e finanziari.

Siamo la scelta numero uno per aziende e istituzioni finanziarie che desiderano investire e sviluppare nell'industria del turismo.

Siamo Horwath HTL, leader mondiale nella consulenza alberghiera, turistica e del tempo libero.

Le nostre competenze:

- Pianificazione e sviluppo alberghiero
- Hotel Asset Management
- Valutazioni di Hotel
- Consulenza nelle transazioni/Due Diligence
- Pianificazione strategica
- Gestione delle crisi
- Turismo
- Health & Wellness

www.horwathhtl.it



Horwath HTL

Hotel, Tourism and Leisure

AFRICA

[Costa d'Avorio](#)

[Ruanda](#)

[Sud Africa](#)

ASIA PACIFICO

[Australia](#)

[Cina](#)

[Hong Kong](#)

[India](#)

[Indonesia](#)

[Giappone](#)

[Malesia](#)

[Nuova Zelanda](#)

[Singapore](#)

[Tailandia](#)

EUROPA

[Andorra](#)

[Austria](#)

[Croazia](#)

[Cipro](#)

[Francia](#)

[Germania](#)

[Grecia](#)

[Ungheria](#)

[Irlanda](#)

[Italia](#)

[Paesi Bassi](#)

[Polonia](#)

[Portogallo](#)

[Serbia](#)

[Spagna](#)

[Svizzera](#)

[Turchia](#)

[Regno Unito](#)

AMERICA LATINA

[Argentina](#)

[Brasile](#)

[Repubblica Dominicana](#)

[Messico](#)

MEDIO ORIENTE

[UAE & Oman](#)

NORD AMERICA

[Atlanta](#)

[Denver](#)

[Los Angeles](#)

[Miami](#)

[Montreal](#)

[New York](#)

[Norfolk](#)

[Orlando](#)

[Toronto](#)